



石家莊鐵道大學
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

在线开放课程

供应链运作管理

有效性供应链与反应性供应链

主讲：李占平

目录



在线开放课程

- 一、有效性供应链
- 二、反应性供应链
- 三、两种战略的选择

一、有效性供应链

- 1、定义

- 有效性供应链也称**效率型**供应链是**以最低的成本**将原材料转化成零部件、半成品、产品，并**以尽可能低的价格**有效地实现**以供应为基本目标**的供应链管理系统。

- 此类产品需求一般是可以预测的，在整个供应链各环节中总是力争存货最小化，并通过高效率物流过程形成物资、商品的高周转率，从而在不增加成本的前提下尽可能缩短导入期。选择供应商时着重考虑**服务、成本、质量和时间**因素。

- 2、有效性供应链的特点
 - 有效性供应链的目的是**协调物料流和服务流**，使**库存最小化**，最终获得供应链上的制造商和服务提供者的**效率最大化**
 - 适合需求预测性较高，预测错误率较低，产品周期长，新产品引进不频繁，产品多样性较弱的情况。
 - 生产的输出一般存入库以满足需求，交付订单的周期短。

有效性供应链的设计



在线开放课程

符合重视低成本运作和准时交货等竞争优先。

流水线，低库存缓冲，低库存投资。

二、反应性供应链

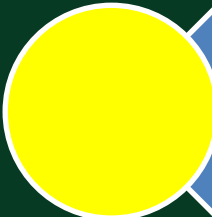
- 1. 概念
- 反应性供应链是指体现供应链的**市场中介功能**，即把**产品分配到满足用户需要的市场**，对未预知的需求作出**快速反应**的供应链。



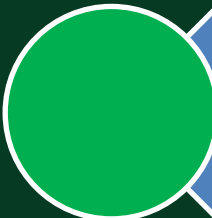
2. 反应型供应链的特点



以实现供应链的**商流**功能为主要目标，即对市场需求变化做出迅速的反应



产品**市场需求不确定性**强，产品生命周期较短，产品本身技术发展很快，产品需求的季节性波动很强。



需要保持较高的市场应变能力，实现**柔性生产**，从而减少产品过时和失效的风险。

3. 反应性供应链的设计

反应性供应链设计符合重视**快速反应**，**开发速度**，**迅速交货**，**定制和产量柔性**等竞争优先。

柔性和中间流程，根据需要**设定库存**以便**快速交货**，大大**缩短提前期**。

三、两种战略的选择

- 1. 有效性供应链与反应型供应链的区别
 - 有效型供应链
 - ◆ 主要体现供应链的物理功能
 - ◆ 以最低成本将原材料转化成零部件、半成品、产品并在供应链中运输。
 - 反应型供应链
 - ◆ 主要体现供应链的市场中介功能
 - ◆ 把产品分配到满足用户需求的市场，对未预知的需求做出快速反应。

两种类型供应链的比较

	反应型供应链	有效型供应链
基本目标	尽可能对不可预测的需求做出快速反应, 使缺货、降价、废弃库存达到最小	以最低的成本供应可预测的需求
制造核心	保持生产的柔性, 小批量生产或大批量定制	保持高的平均利用率, 大批量生产
库存策略	部署好原料、中间件和成品的缓冲库存	保持最佳经济库存
提前期	大量投资以缩短提前期	在不增加成本前提下, 尽可能缩短提前期
供应商选择	以速度、质量和柔性为核心	以成本、效率和质量为核心
产品设计	使用平台策略, 将产品的共同要素与独特要素相结合	标准化设计, 以尽可能减小产品差别

2、供应链战略应当与产品特点相匹配



在线开放课程

- 供应链设计应以产品为中心，力求与产品相匹配
- 功能性产品：工作套装、家电——有效性供应链
- 创新性产品：流行音乐、时装——快速反应供应链
- 产品与供应链之间是否匹配并不是绝对的，所以不能简单的划分。

小结



现实中产品与供应链之间是否匹配并不是绝对的，所以不能简单的划分。