



石家莊鐵道大學
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

在线开放课程

在库作业组织

储位管理

主讲：朱桃杏

一、储位管理概述

（一）概念：

储位管理是利用储位来使商品处于“被保管状态”并且能够**明确显示**所储存的位置，同时当商品的位置发生变化时能够**准确记录**，使管理者能够随时掌握商品的数量、位置，以及去向。

(二) 储位管理的目标:

- 空间利用率最高;
- 作业方便;
- 进出货效率高;
- 先进先出;
- 商品好管理;
- 盘点容易;
- 库存掌握无浪费;
- 配送快, 无缺货

➤ 二、储位管理原则

➤ **明确**标示储位；

➤ **有效**定位商品；

➤ **及时**更新记录

➤ 三、储位管理的对象

➤ 保管货物：（以托盘、箱为单位、以散品为单位的货物）

➤ 非保管货物：（包装材料、辅助材料、回收材料）

四、货物分类管理



在线开放课程

- 1.按货物性质和种类分类分区
 - 分类分区储存
 - 单一分区储存
- 2.按不同货主分类分区
- 3.按不同物流流向分类分区
- 4.按货物危险性质不同分类分区

五、货位编号



在线开放课程

(一) 含义

货位编号也称方位制度，是指对仓储企业划分的**货区、库房、货棚、货位按地点、位置顺序编号**的管理方法。

(二) 编号规则

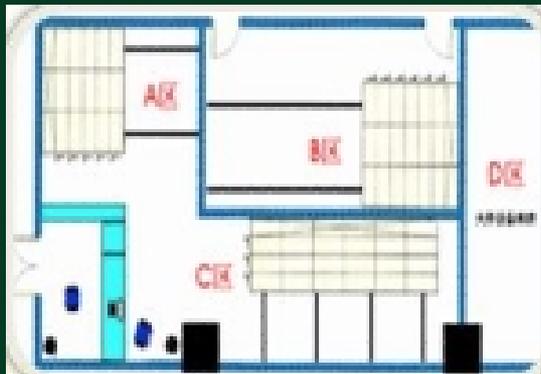
1. 库房的编号

把整个仓库的所有储存场所，依其地面位置按顺序编号，对库房的号码可统一写在库房外墙上或库门上，编号要清晰醒目，易于查找。



2. 库房内货位编号

根据库内业务情况，按照库内主干支干道分布，划分为若干货位，按顺序以各种简明符号与数字，来编制货区、货位的号码，并标于明显处



3. 货架上的货位编号

常采用的是“四号定位”方法：

第一位，表示库序号；

第二位，表示货架号；

第三位，表示货架层号；

第四位，表示货位号。

顺序应从上到下，从左到右，从里到外。

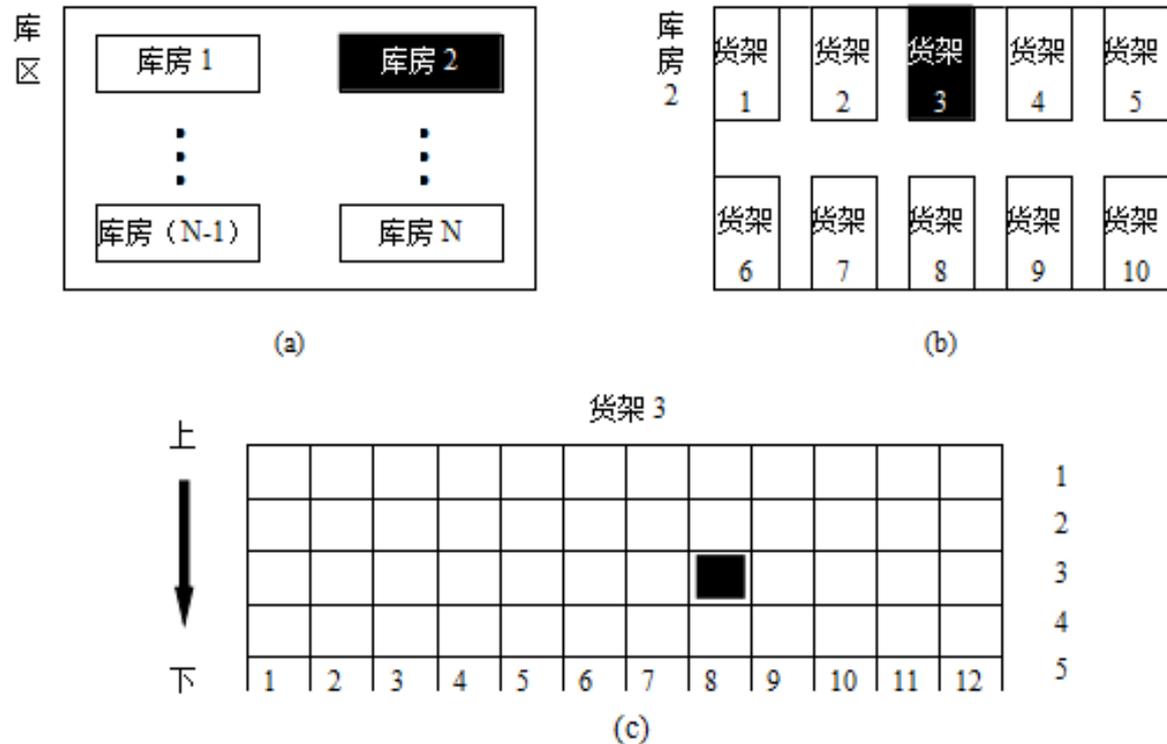


图 4-3 四号定位 N02383 货位示意

4. 货场货位编号

货场货位编号常见的有两种方法：

一种是在整个货场内先按排编上排号，然后再按各排货位顺序编上货位号；

另一种是不分排号，直接按货位顺序编号。

对于集装箱堆场，应对每个箱位进行编号，并画出箱门和四角位置标记。



（三）货位管理目标与原则

1. 货位管理目标

- ❖ 充分有效地利用空间；
- ❖ 尽可能提高人力资源及设备的利用率；
- ❖ 有效地保护好商品的质量和数量；
- ❖ 维护良好的储存环境；
- ❖ 使所有在储货物处于随存随取状态。

2. 货位管理的基本原则

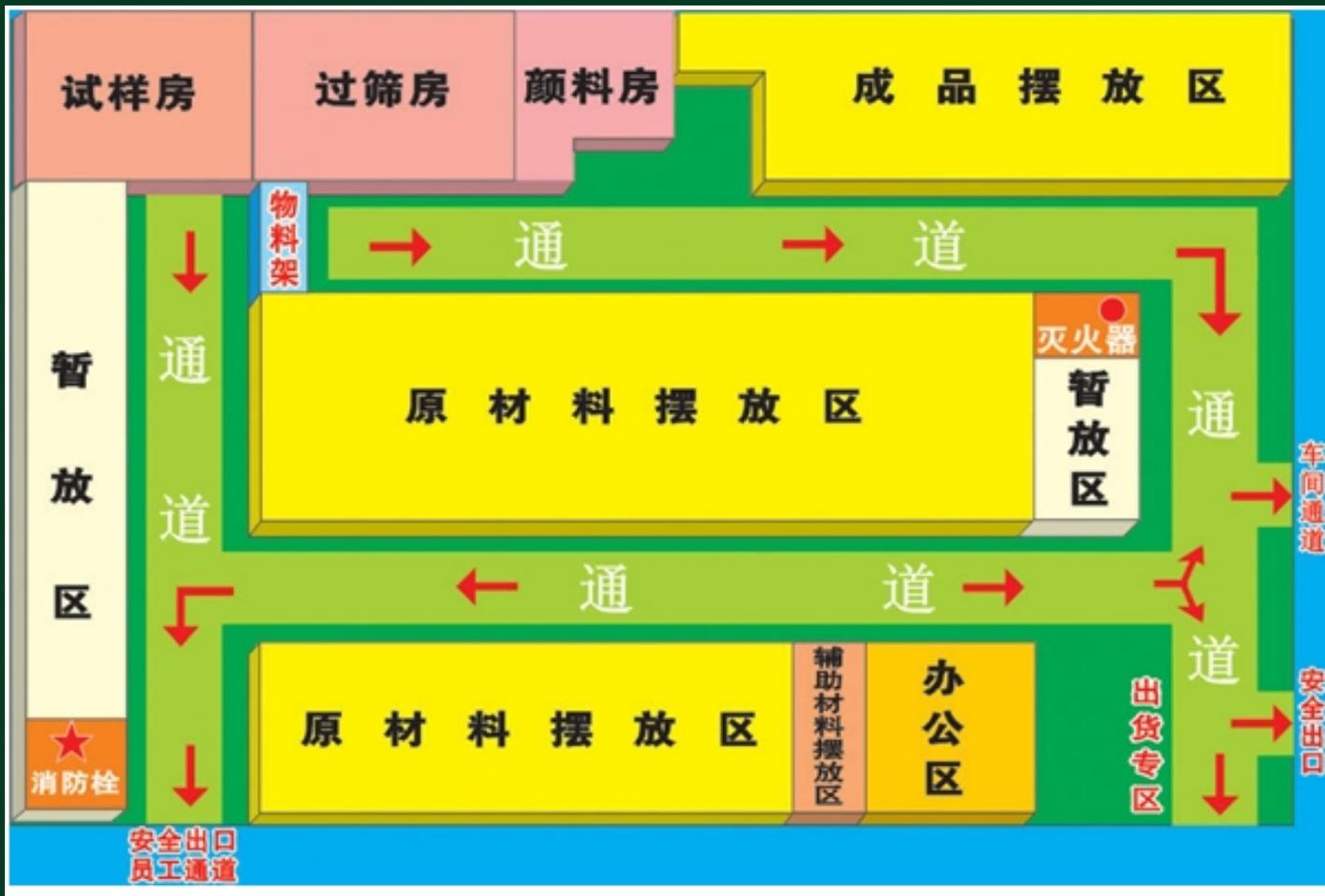
- ◆ 货位明确化；
- ◆ 存放商品合理化；
- ◆ 货位上商品存放状况明确化。

3. 货物储存策略

- 1) 定位储存
- 2) 随机储存
- 3) 分类储存
- 4) 共同储存

（四）货位分配原则

- ❖ 靠近出口原则
- ❖ 周转率的原则
- ❖ 产品相关性原则
- ❖ 产品同一性原则
- ❖ 产品类似性原则
- ❖ 产品互补性原则
- ❖ 产品相容性原则
- ❖ 先进先出的原则
- ❖ 叠高的原则
- ❖ 面对通道的原则
- ❖ 产品尺寸原则
- ❖ 重量特性原则
- ❖ 产品特性原则



小结

本节讲了储位管理目标、原则以及货位管理编号。

- **储位管理**是利用储位来使商品处于“被保管状态”并且能够**明确显示**所储存的位置，同时当商品的位置发生变化时能够**准确记录**，使管理者能够随时掌握商品的数量、位置，以及去向。
- 货位编号也称方位制度，是指对仓储企业划分的**货区、库房、货棚、货位按地点、位置顺序编号**的管理方法。