



石家莊鐵道大學
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

在线开放课程

入库管理

储存方案设计

主讲：朱桃杏

一、货物组托

- **定义：**货物组托是把小件的或不规则的货物拼放在一个标准的托盘上，以提高货物存储、装卸、运输效率。合理的货物组托可以节省托盘和货位的使用量，这是节约成本的重要途径之一。

- **操作要求：**

堆码整齐

不混堆混装

堆码合理牢固规范

指示清晰方便作业

- **示意图类型：**

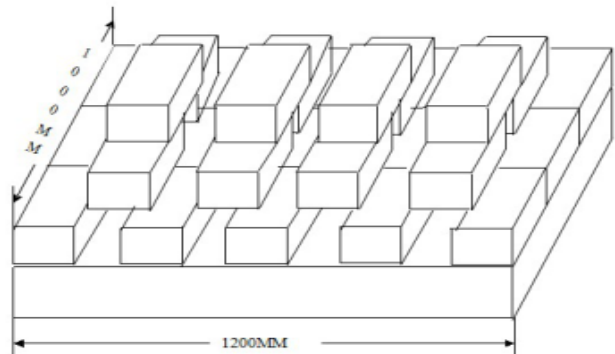
主视图、俯视图、奇数层俯视图、偶数层俯视图

货物组托示意图示例

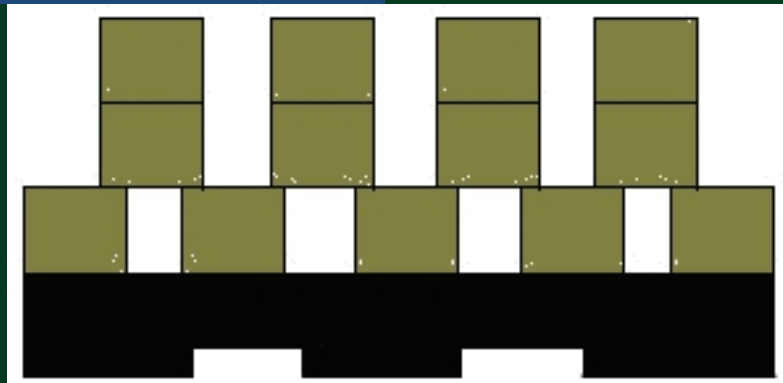
王老吉、红牛、康师傅绿茶、康师傅冰红茶采用的堆码方法是通风式堆码。



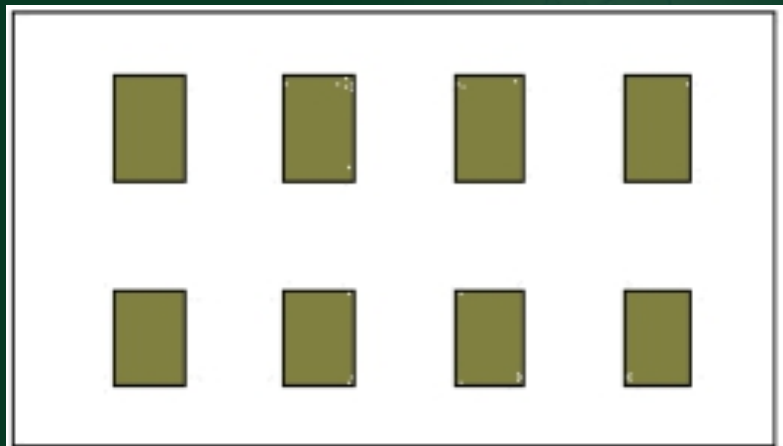
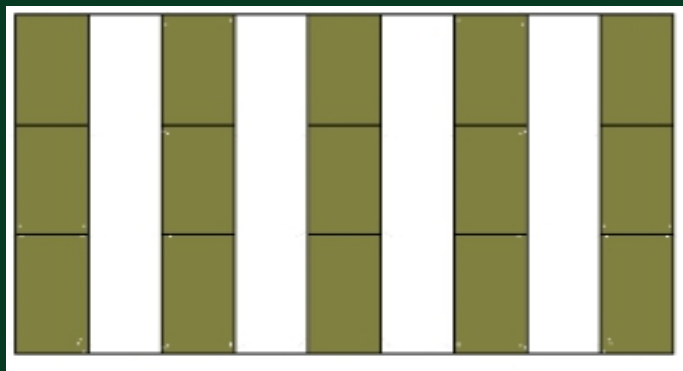
在线开放课程



主视 正视



奇数 偶数
第一层 第二层



二、ABC分类法



在线开放课程

- **概念**：它是根据事物在技术或经济方面的主要特征，进行分类排队，分清重点和一般，从而有区别地确定管理方式的一种分析方法。由于它把被分析的对象分成A、B、C三类，所以又称为ABC分析法。
- **产生**：是由意大利经济学家维尔弗雷多·帕累托首创的。ABC分析法是储存管理中常用的分析方法，也是经济工作中一种基本工作和认识方法。

标准:

A类因素，发生累计频率为0%~80%，是主要影响因素。

B类因素，发生累计频率为80%~90%，是次要影响因素。

C类因素，发生累计频率为90%~100%，是一般影响因素。

过程:

第一步，计算每一种材料的金额。

第二步，按照金额由大到小排序并列成表格。

第三步，计算每一种材料金额占库存总金额的比率。

第四步，计算累计比率。

第五步，分类。累计比率在0%~60%之间的，为最重要的A类材料；累计比率在60%~85%之间的，为次重要的B类材料；累计比率在85%~100%之间的，为不重要的C类材料。

商品物动量的ABC分类及其示例



在线开放课程

- 统计货物周转量
- 计算货物累计周转比例
- 分类

库存周转量从高到低排列变

序号	货品名称	品种所占百分比	品种累计百分比	周转量	周转比例	累计周转量比例
3	戴尔电脑显示器	7.69%	7.69%	6128	37.77%	37.77%
11	纯净水	7.69%	15.38%	4520	27.86%	65.63%
8	方便面	7.69%	23.07%	1252	7.72%	73.34%
5	美的电饭煲	7.69%	30.76%	922	5.68%	79.02%
9	笋干老鸭煲面	7.69%	37.45%	822	5.07%	84.09%
1	美的电水壶	7.69%	45.14%	750	4.62%	88.71%
13	长城干红葡萄酒	7.69%	52.83%	462	2.85%	91.56%
2	松下吹风机	7.69%	60.52%	451	2.78%	94.34%
12	金龙鱼花生油	7.69%	68.21%	217	1.34%	95.68%
6	西门子微波炉	7.69%	75.90%	214	1.32%	97.00%
7	金龙鱼芝麻油	7.69%	83.59%	188	1.16%	98.16%
4	苏泊尔电磁炉	7.69%	91.28%	170	1.05%	99.21%
10	金锣火腿肠	7.69%	98.87%	130	0.80%	100.00%
总计				16226	100.00%	

三、异常问题的处理

1

数量问题

2

质量问题

3

包装问题

4

单据问题

- 入库存管基本要求是保证入库商品数量准确，质量符合要求，包装完整无损，手续完备清楚，入库迅速。

- **1. 数量不符**

做好记录----按实际数量签收----通知送货人和发货方

- 2. 质量问题**

会同承运方清查点验---明确责任---由承运方编制商务记录或出具证明书

- 3. 包装问题**

进一步检查内部细数和质量--做好记录---单独堆放

(4) 单货不符或单证不全问题

1) 商品串库

拒收--及时通知送货人办理退货手续---更正单据。

2) 有货无单

暂存--及时联系---等待单证---验收入库。

3) 有单无货

查明原因---单证退回---注销。

4) 货未到齐

分单签收。

小结

- 货物组托是把小件的或不规则的货物拼放在一个标准的托盘上，以提高货物存储、装卸、运输效率；
- ABC分析法是储存管理中常用的分析方法；
- 入库过程中常见问题包括数量问题、质量问题、包装问题、单据问题等，应正确认识 and 对待；

提示：

- 物资入库是仓库管理业务的第一个环节；
- 验收入库是把好入库物资质量的第一关，是划分材料采购环节与材料保管环节责任的分界线。