



石家莊鐵道大學
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

在线开放课程

仓储管理概论

仓储管理模式

主讲：朱桃杏

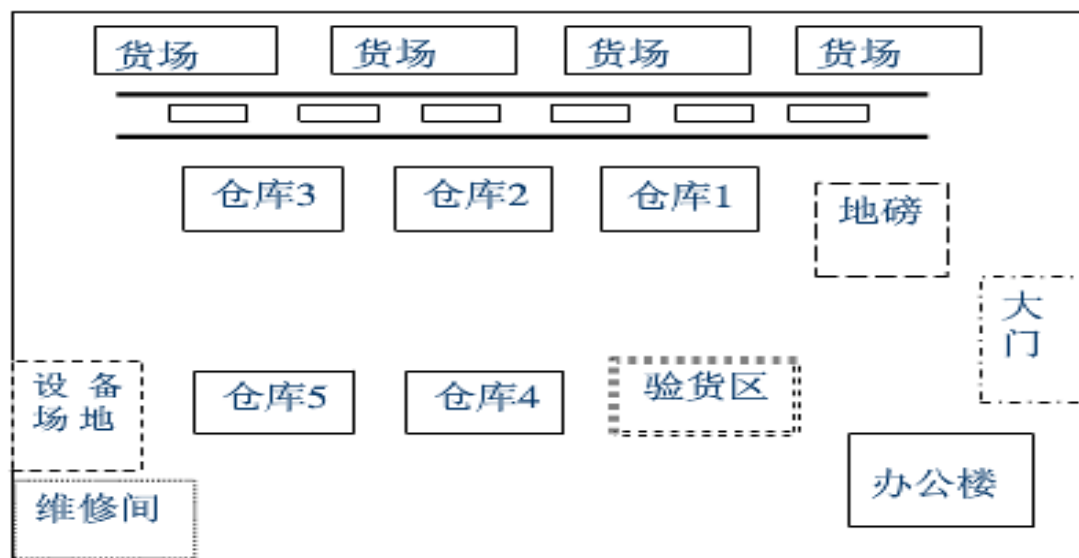
一、 仓储管理的含义

仓储管理是指对仓库和仓库中储存的货物进行管理。从广义上看，仓储管理是对物流过程中货物的储存以及由此带来的商品包装、分拣、整理等活动进行的管理。

二、 仓储管理的基本内容

1. 仓库的选址与建筑问题。
2. 仓库机械作业的选择与配置问题。
3. 仓库的业务管理问题。
4. 仓库的库存管理问题。

此外，仓库业务的考核问题，新技术、新方法在仓库管理中的应用问题，仓库安全与消防问题等，都是仓储管理所涉及的内容。



仓库总体布局示意图

三、仓储管理的原则

✎ 保证质量

✎ 注重效率

✎ 确保安全

✎ 讲求经济

✎ 服务原则

四、仓储管理的模式

1. 按仓储活动的运作方式：

◇ 自有仓库仓储

◇ 租赁仓库仓储

◇ 第三方仓储

(1) 自有仓库仓储

自有仓库仓储

优点

- 1.可以根据企业特点加强仓储管理
- 2.可以依照企业的需要选择地址和修建特需的设施
- 3.长期仓储时成本低
- 4.可以为企业树立良好形象

缺点

- 1.存在位置和结构的局限性
- 2.企业的部分资金被长期占用

(2) 租赁仓库仓储



在线开放课程

	租赁仓库仓储
优点	1.需要保管时,保证有场所; 不需要保管时,不用承担仓库场地空闲的无形损失
	2.减少管理的难度
	3.不需仓库建设资金
	4.可以根据市场需求变化选择仓库的租用面积与地点
缺点	1.当货物流通量大时,仓库保管费与自家仓库相比较高
	2.所保管的货物需遵守营业仓库的各种限制规则

(3) 第三方仓库仓储

第三方仓储或称合同仓储，是指企业将物流活动转包给外部公司，由外部公司为企业提供综合物流服务。

	第三方仓储
优点	1. 有利于企业有效利用资源
	2. 有利于企业扩大市场
	3. 有利于企业进行新市场的测试
	4. 有利于企业降低运输成本
缺点	对物流活动失去直接控制

2. 按库存所有权分类的仓储管理模式

(1) 寄售(Consignment)

将货物放在客户那里，客户用时才付款的库存。库存水平控制和货物的物资管理都由买方负责。

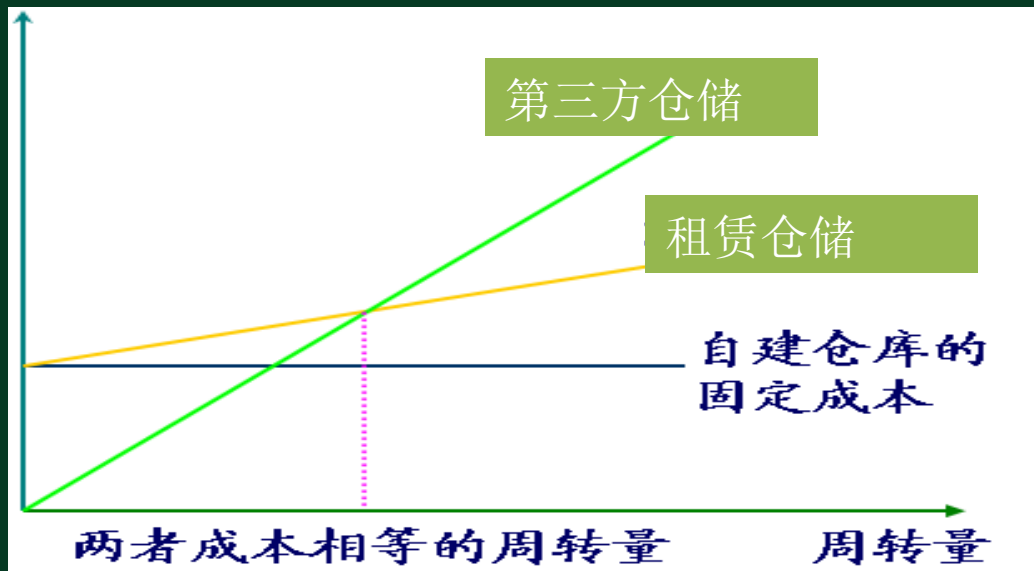
(2) 供应商管理库存(Vendor Managed Inventory)

客户把库存管理交给供应商，自己并不保留的库存。但库存水平控制和货物的物资管理都由卖方负责。

3. 仓储管理模式的决策依据

(1) 三种模式的成本比较

总成本



三种管理模式的成本比较

(2) 管理模式的适用条件

- 需求稳定性
- 周转总量
- 市场密度

仓储模式	周转总量		需求的稳定性		市场密度	
	大	小	是	否	集中	分散
自建	√	×	√	×	√	×
租赁	√	√	√	√	√	√
第三方	√	√	√	√	√	√

思考题：

- 1.试述仓储管理模式的选择？
- 2.仓储的功能？



小结



在线开放课程

- 仓储管理模式具有多样性，决策依据包括**需求稳定性、周转总量、市场密度**。