

在线开放课程

客户关系管理

客户关系管理

主讲: 王学辉

目录



在线开放课程

- 1.1 客户关系管理的产生
- 1.2 客户关系管理的概念和内涵
- 1.3 客户关系管理的特点
- 1.4 客户关系管理的体系结构和功能

1.1 客户关系管理的产生



在线开放课程

求:客户信息的分 散导致客户服务效 率的低下, 因此需 要建立一个以客户 为中心的机构,以

实现对客户有关活 动的全面管理。

企业内部管理的需

应对客户行为发生 的变化: 快速、简 易便宜、人性化、 方便、熟悉、安全。



保持企业的持续 竞争力: 企业之 间的竞争已经不 再是单个企业和 产品价格及质量 的竞争,竞争导 向由原来的利益 导向转为客户导

向。



主要是信息技术的 应用:

大型关系型数据库;

局域网技术; 客户机/服务器技术;

分布式处理技术;

DM技术等。

1.2 客户关系管理的概念和内涵



1. 客户关系管理的定义

客户关系管理的概念最早是由Gartner Group 提出的,并于1993年形成了比较完善的体系, 它认为: CRM是一种商业策略,它按照客户的 分类情况有效地组织企业资源,培养以客户为 中心的经营行为以及实施以客户为中心的业务 流程,并以此为手段来提高企业盈利能力、利 润以及客户满意度。

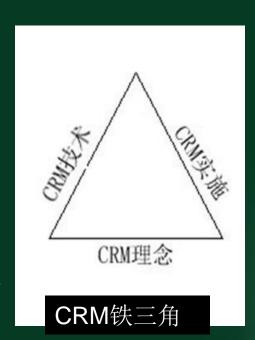


在线开放课程

2. 客户关系管理的内涵

我们可以将其理解为理念、技术、实施三个层面。其中,理念是CRM成功的关键,它是CRM实施应用的基础和土壤;信息系统、IT技术是CRM成功实施的手段和方法;实施是决定CRM成功与否、效果如何的直接因素。

三者构成CRM稳固的"铁三角"



1.3 客户关系管理的特点



在线开放课程

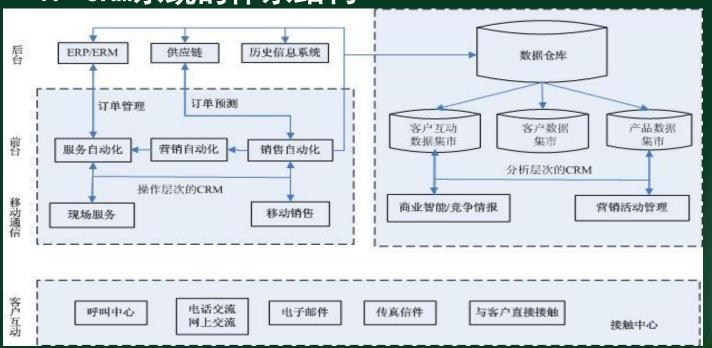
- 1. CRM是一种管理理念
- 2. CRM是一种新型管理机制
- 3. CRM是体现"以客户为中心"理念的一套信息系统

1.4 CRM的体系结构和功能



在线开放课程

1. CRM系统的体系结构





在线开放课程

2. CRM系统的功能



小结



在线开放课程

- 客户关系管理的产生背景、概念、特点
- 客户关系管理的体系结构和功能

