



石家莊鐵道大學
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

在线开放课程

供应链管理

供应链管理

主讲：王学辉

目录



在线开放课程

1.1 供应链概述

1.2 供应链管理综述

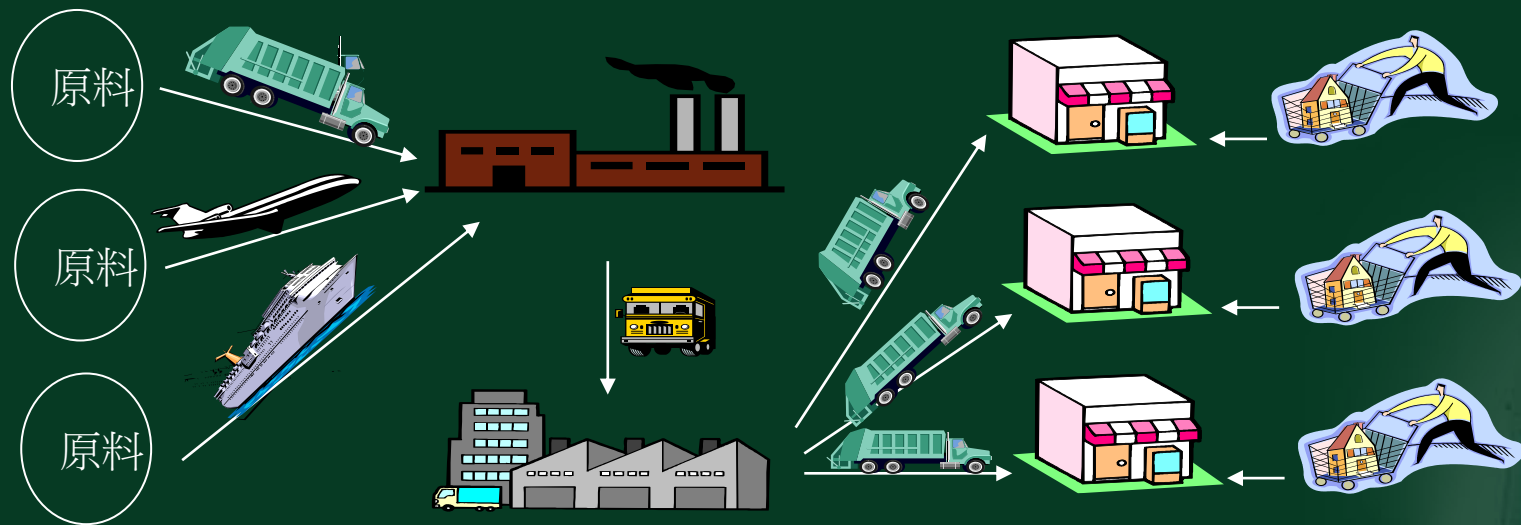
1.1 供应链概述



在线开放课程

国家标准《物流术语》：生产及流通过程中，涉及将产品或服务提供给最终用户的上游与下游企业，所形成的网链结构。

供应链 (Supply Chain)



1.2 供应链管理综述

一、背景

(1) 21世纪的企业竞争环境：

- 消费需求的变化
- 资源获取的难度，竞争加剧
- 制造全球化与贸易自由化
- 市场环境的变化
- 信息社会、网络时代的到来
- 社会利益的压力，如环保要求

Customer

Competition

Change

3C

(2) 管理模式的转变

从20世纪80年代中后期开始，在企业管理中形成了一种“**横向一体化**”的管理热潮。许多企业将原有的非核心业务外包(Outsourcing)出去，自己集中资源发展核心能力，通过共同的市场利益和业务结成战略联盟占据竞争中的主动地位。

供应链管理——“横向一体化”的代表

二、供应链管理的定义

- **供应链管理**是一种集成的管理思想和方法，它涵盖了供应链中从供应商到最终用户的物流的计划和控制等职能；
- 供应链管理把供应链上的各个企业作为一个不可分割的整体，使供应链上各企业分担的采购、生产、分销和销售的职能成为一个协调发展的有机体。

三、供应链管理的特点

- 供应链中存在核心企业，并起着核心管理作用。
- 供应链中的每个节点企业都是供应链整体的一部分，不是简单的联合，是战略合作关系及相互依赖的整体，有共同的市场目标。
- 资源的集成管理是供应链管理的关键。
- 供应链的管理依赖于信息技术的集成与利用。

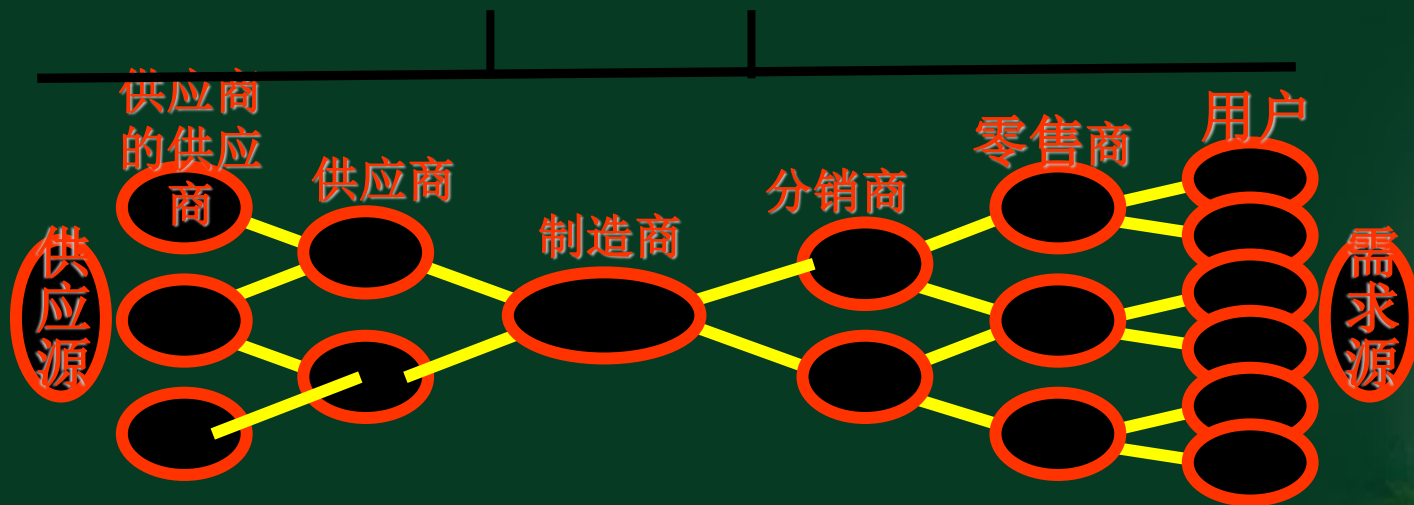
四、供应链管理的理解要点

1. 供应链管理的范围

供应阶段的管理

面向客户的流通阶段的管理

内部组织
管理



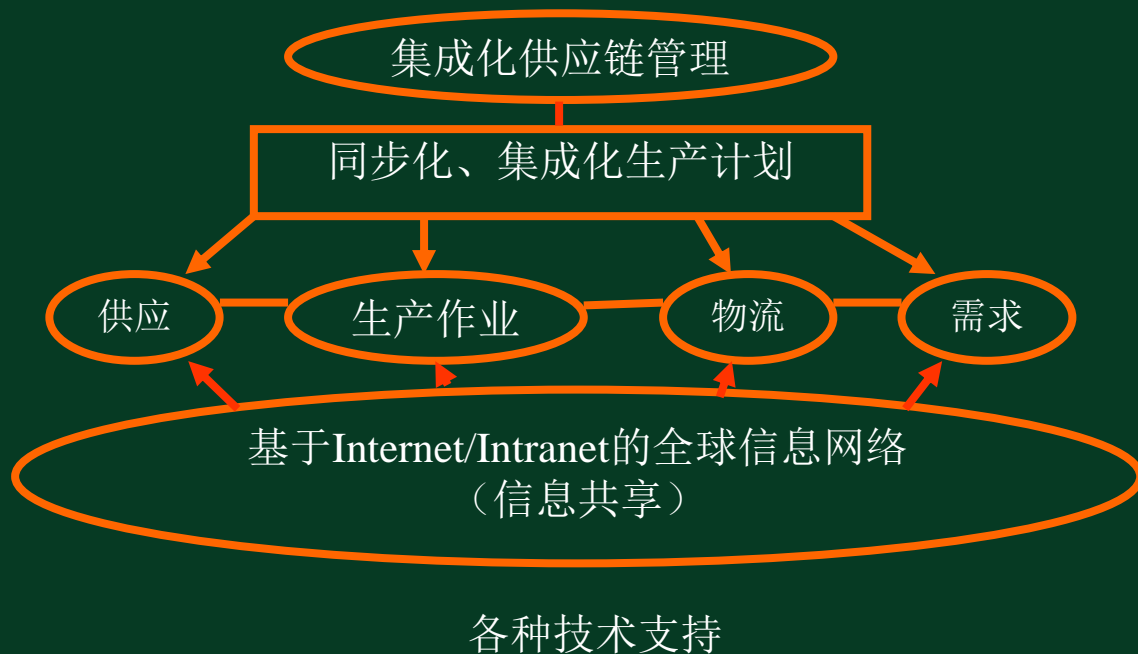
2. 供应链管理的目的



在线开放课程

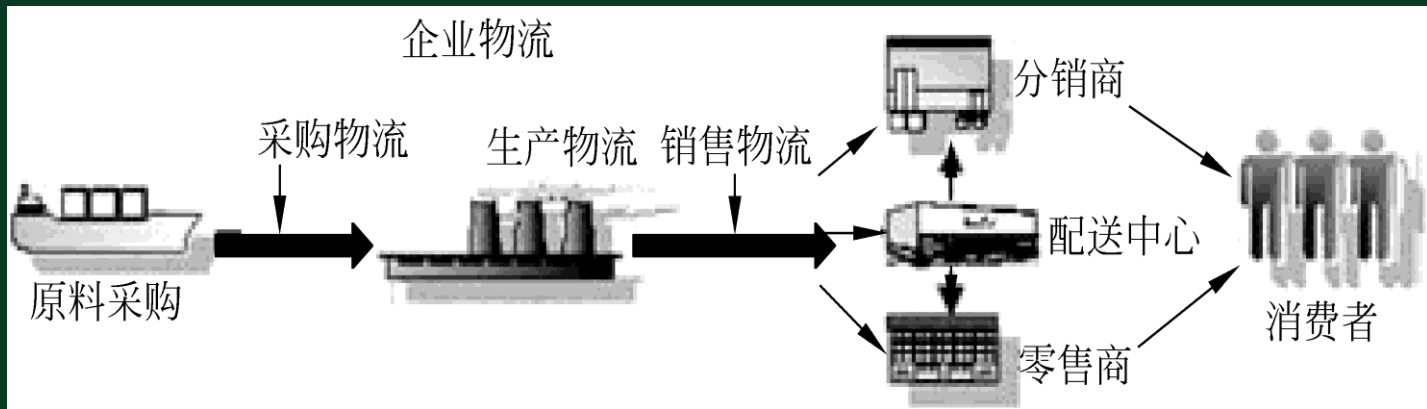
追求整个系统的效率和费用的有效性，使系统效益最大、总成本最低。

3. 供应链管理的内容

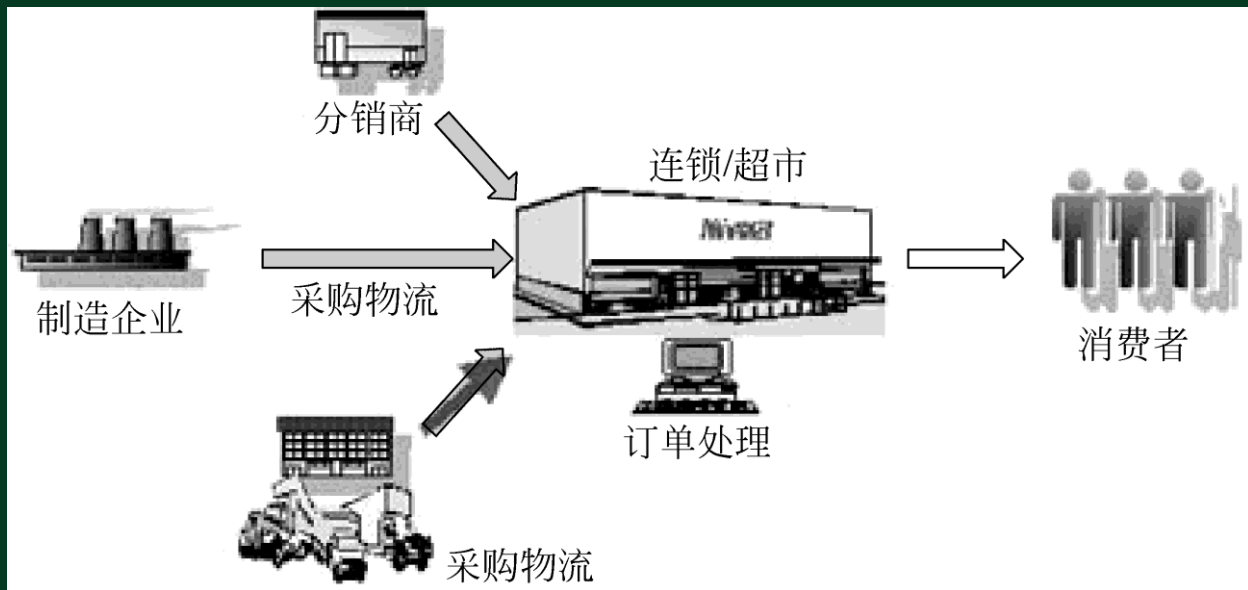


五、供应链管理的组织模式

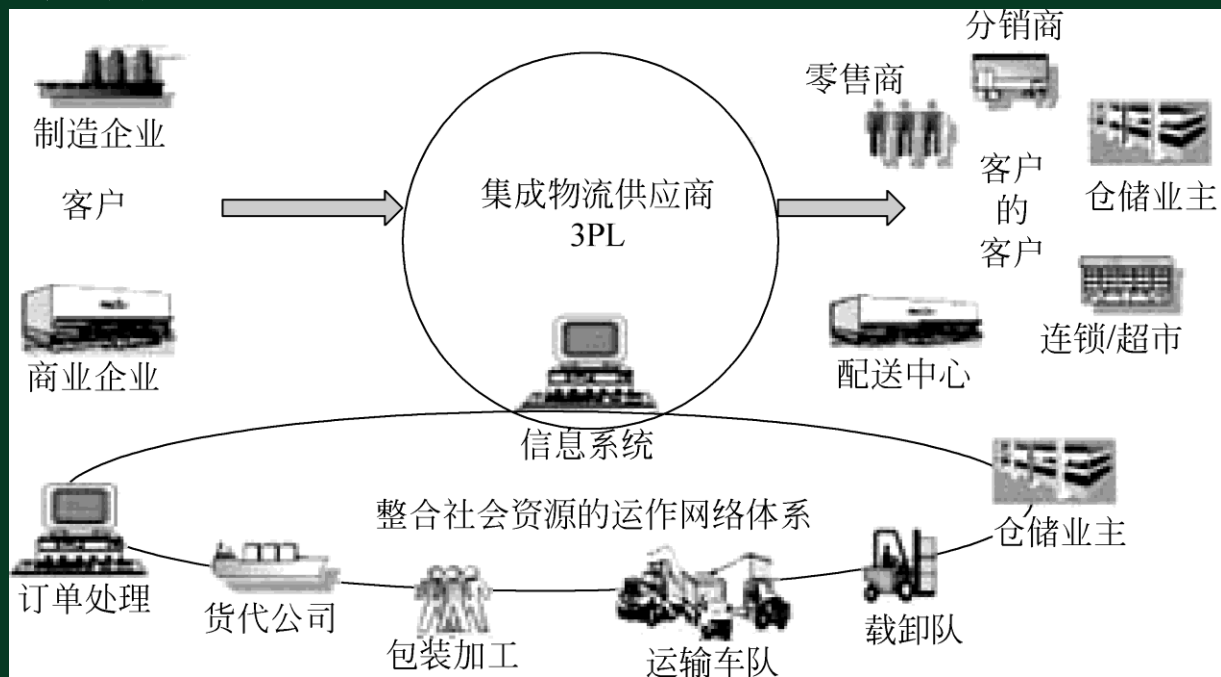
- 以制造企业为主导的组织模式



- 以零售企业为主导的组织模式



- 以第三方物流供应商（服务商）为主导的组织模式



小结

- 供应链的概念
- 供应链管理的产生背景、概念、特点等。