



石家莊鐵道大學
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

在线开放课程

企业资源计划

制造资源计划

主讲：王学辉

目录



在线开放课程

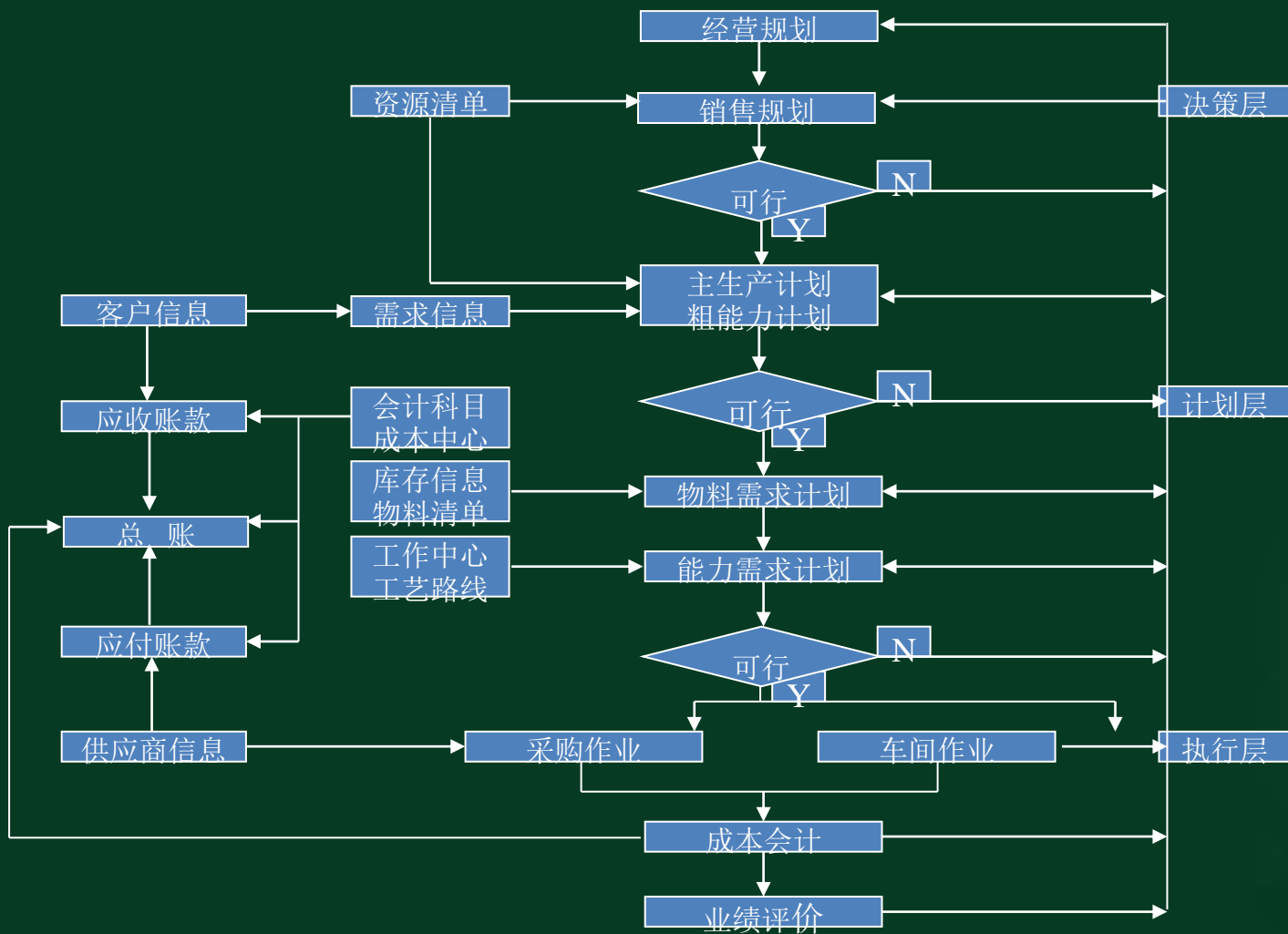
- 1 MRPII的产生背景
- 2 MRPII的原理与逻辑
- 3 MRP II 管理模式的特点

1 MRPII的产生背景

- MRP解决了物料的计划与控制问题，实现了物料信息的集成，但是，它还没有说明计划执行结果带来的效益是否符合企业的总体目标。
- 1977年9月，由美国著名生产管理专家奥列弗·怀特（Oliver W·Wight）提出了一个新概念——制造资源计划（Manufacturing Resources Planning），称为MRP-II。MRP-II是对制造业企业资源进行有效计划的一整套方法。它是一个围绕企业的基本经营目标，以生产计划为主线，对企业制造的各种资源进行统一的计划和控制，使企业的物流、信息流、资金流流动畅通的动态反馈系统。

2 MRPII的原理与逻辑

- MRPII的基本思想就是把企业作为一个有机整体，从整体最优的角度出发，通过运用科学方法对企业各种制造资源和产、供、销、财各个环节进行有效地计划、组织和控制，使他们得以协调发展，并充分地发挥作用。MRPII的工作流程如下图



3 MRP II 管理模式的特点

- 计划的一贯性与可行性
- 管理的系统性
- 数据共享性
- 动态应变性
- 模拟预见性
- 物流、资金流的统一

小结

- 1 MRPII的产生背景
- 2 MRPII的原理与逻辑
- 3 MRP II 管理模式的特点