



石家莊鐵道大學
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

在线开放课程

仓储管理与储存技术

库存管理

主讲：刘敬严

目录



在线开放课程

一、库存概念

二、库存分类

三、库存盘点

四、库存控制方法

一、库存概念

- 库存指“储存作为今后按预期的目的使用而处于闲置或非生产状态的物品。广义的库存还包括处于**制造加工状态和运输状态**的物品。
(GB/T18354-2006) ”

二、库存分类

- (一) 按库存在**再生产过程中**所处的领域进行分类
- (二) 按库存在**企业中的用途**进行分类
- (三) 按照企业库存的**目的**进行分类

(一) 按库存在再生产过程中所处的领域进行分类



在线开放课程

1. 制造库存

制造企业为了满足**生产消耗**的需要，保证生产的连续性和节奏性而建立的储备。

2. 流通库存

流通库存是为了满足**生产和生活消费**的需要，补充制造和生活消费储备的不足而建立的库存。

3. 国家储备

流通储存的一种形式，是国家为了应对自然灾害、战争和其他意外事件而建立的**长期后备**，

- (二) 按库存在企业中的用途进行分类
 1. 原材料库存
 2. 在制品库存
 3. 维护 / 维修 / 作业用品库存
 4. 包装物和低值易耗品库存
 5. 产成品库存

(三) 按照企业库存的目的进行分类

1. 周转库存

周转库存又称**经常库存**，是指在**正常**的经营环境下，企业为满足**日常需要**而建立的库存。

2. 保险库存

保险库存又称**安全库存**，是指用于防止和减少因订货期间需求率增长或到货期延误所引起的**缺货**而设置的储备。

3. 战略库存

战略库存是指企业为整个**供应链系统的稳定运行** (如在淡季仍然安排供应商继续生产，以使供应商保持技术工人，维持生产线的生产能力和技术水平)，而持有的库存。

三、库存盘点

1) 定义：盘点 又称盘库，即用清点、过秤和对帐等方法，检查仓库实际存货的数量和质量。

2) 任务：

查清实际库存量是否与**帐卡相符**；

查明存货发生**盈亏的真正原因**；

查明库存货物的**质量情况**；

查明有无**超过储存期限**的存货。

3) 目标： 确保**帐、卡、物相符**。

盘点方法

(1) 动态盘点。

又称**永续盘点**，即保管员**每天**对有**收发**状态的物资盘点一次。以便及时发现问题，防止收发出现差错。

(2) 循环盘点。

即保管员对自己所保管的物资，根据其性质特点，分轻重缓急，做出月盘点计划，然后按计划**逐日轮番盘点**。

(3) 定期盘点

即指在月末、季末、年中及年末按计划进行的对物资的**全面清查**。

(4) 重点盘点

即指根据季节变化或工作需要，为某种**特定目的**而进行的盘点工作。

四、库存控制方法



在线开放课程

- (一) ABC分类法
- (二) 经济订货批量模型

(一) ABC分类法

— 基本思想：

- ABC分类采用的指导思想是20-80原则，
- 20%左右的因素占有(或提供)80%的成果，
- 实际上采用的是重点管理法的思想，
- 找出占用资金量大的少数物料加以重点管理和控制。

— 物料的分类：

- A类物料：占用了65%~80%的价值的15%~20%的物品；
- B类物料：占用了15%~20%的价值的30%~40%的物品；
- C类物料：占用了5%~15%的价值的40%~55%的物品。

实行ABC重点控制模式的好处是可以对物资控制做到**重点与一般相结合**，有利于建立正常的物资秩序，降低库存，节约仓库管理费用，加速资金周转，提高经济效益。

(二) 经济订货批量模型

- 企业每次订货的数量多少直接关系到库存水平和库存总成本的大小。因此，企业希望找到一个合适的订货数量，从而使库存总成本最小。
- 经济订货批量模型 (economic order quantity model, EOQ) 就是通过费用分析求得在库存总费用为最小时的每次订购批量，用以解决独立需求货物的库存控制问题。

- $Q^* = \sqrt{2DK/H}$
 - $\sqrt{\quad}$ 函数表示开平方根。
 - K --- 每次订货的费用（元）
 - H --- 单位库存维持费（元/件·年）
 - D --- 需求率（年需求量）（件/年）

$$TC(Q) = OC + SC = D/Q * K + Q/2 * H$$

式中 OC 为采购订货成本， SC 为保管仓储成本
 D 为该存货年需求量， Q 为经济订货批量。
 K 为每次订货成本， H 为单位仓储成本

小结



在线开放课程

一、库存概念——广义的库存还包括处于**制造加工状态和运输状态**的物品

二、库存分类

三、库存盘点——动态盘点、循环盘点、定期盘点、重点盘点

四、库存控制方法——ABC分类法、经济订货批量模型



石家莊鐵道大學
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

在线开放课程

Thank You!