



石家莊鐵道大學  
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

在线开放课程

物流学的理论体系

**物流经济**

主讲：刘敬严

## 物流经济的经典理论

- (一) “黑大陆” 学说
- (二) “物流成本冰山” 学说
- (三) “第三利润源” 学说
- (四) 物流成本 “效益悖反” 学说
- (五) “成本中心” 学说

# “黑大陆”学说

1962年，著名的美国管理学家**彼得·德鲁克**在《财富》杂志上发表了题为《经济领域的黑色大陆》一文，“**流通是经济领域里的黑暗大陆**”；**强调流通以及流通过程中的物流管理、物流的价值。**

- 流通领域中，物流活动的模糊性更加突出、更加认识不清，尚未认识、尚未了解，在黑大陆中，需要理论研究和实践探索照亮了这块黑大陆。

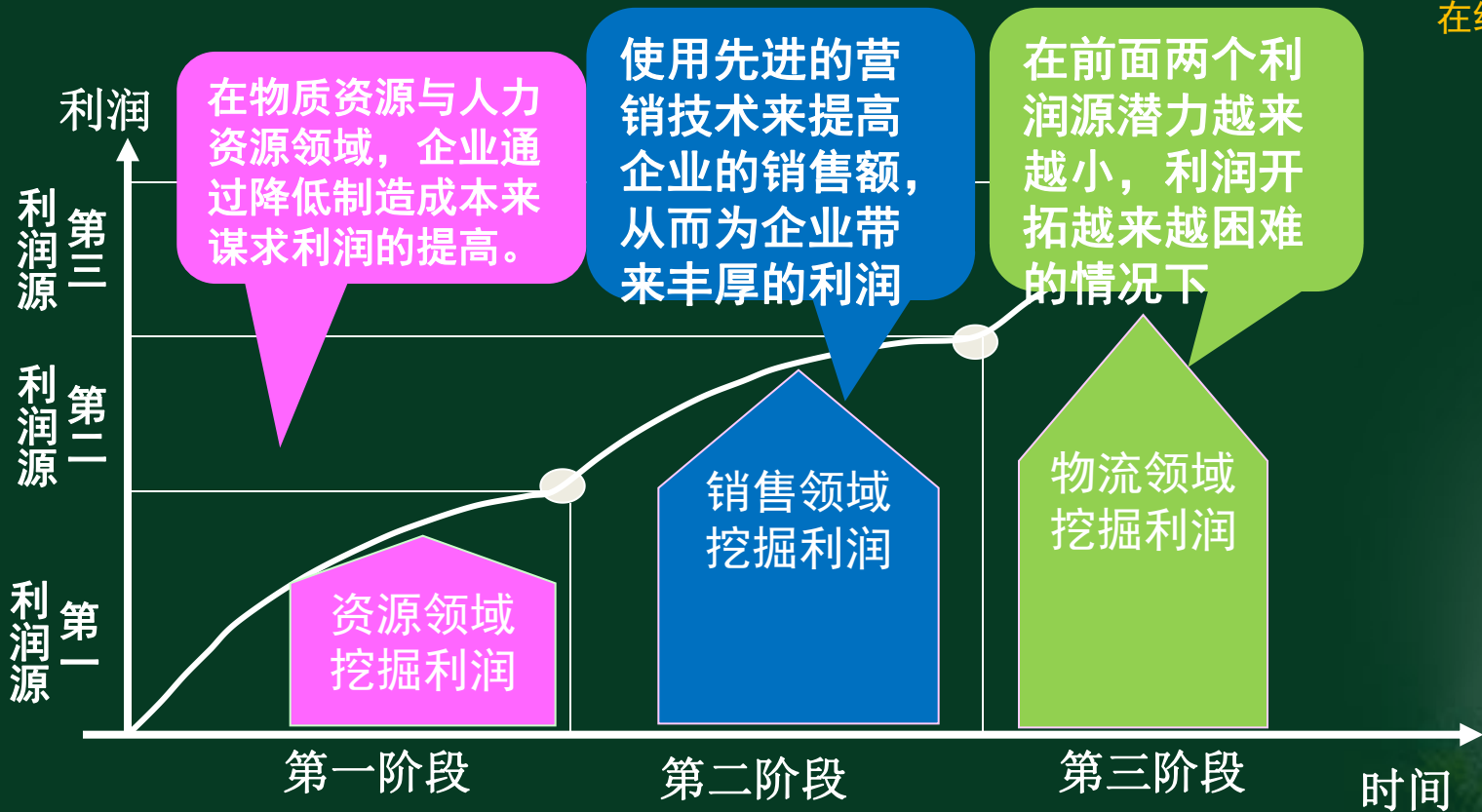
# “物流成本冰山”学说



在线开放课程

- 西泽修教授的“物流成本冰山”学说从物流成本核算的角度，具体地说明了德鲁克的“物流黑暗大陆”说。
- 人们对物流费用的总体内容并未掌握，只看到露出海面的冰山的一角，而潜藏在海水下面的冰山主体却看不见，**海水中的冰山才是物流费用的主要部分。**
- 在黑大陆中和冰山的水下部分正是物流尚待开发的领域，正是物流的潜力和魅力所在。
- “黑大陆”和冰山说也是对物流物流发展现状的正确评价：这个领域未知的东西还很多，理论和实践皆需要大力发展。
- 对研究这一领域起到了启迪和动员的作用

# “第三利润源” 学说



# 物流成本“效益悖反”学说

- “效益背反”又称为“二律背反”，是物流领域中普遍的现象，是矛盾和冲突的反映和表现；
  1. 物流功能之间的效益背反
- 物流的若干功能要素所产生的结果之间存在着损益的矛盾和冲突，此涨彼消、此赢彼亏
- 2. 物流成本与服务水平的交替损益
- 企业物流管理通常肩负着“降低物流成本”和“提高物流服务水平”两大任务，这是一对相互矛盾的对立关系。物流合理化与否，不但需要反映企业物流系统的合理化，还要反映企业整体目标的合理化。

# “成本中心”学说



在线开放课程

- 成本中心说

- 物流是企业成本的重要的产生点，“降低成本的宝库”
- 解决物流的问题，并不主要是为要搞合理化、现代化，不主要在于支持保障其他活动，而主要是通过物流管理和物流的一系列活动降低成本。

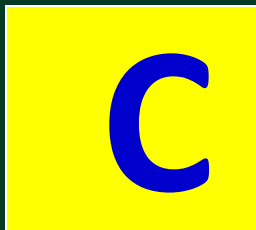
- 物流管理的总原则是：（      ）
- A. 服务水平最高
- B. 物流成本最低
- C. 质量最好
- D. 物流合理化





# 选择

- 物流合理化的要求是（ ）。
- A、通过高成本实现高水平服务
- B、通过低水平服务节省成本
- C、以尽可能低的总成本达到既定的服务水平
- D、以最低的成本实现最高水平的服务



# 名词解释



在线开放课程

- 物流管理
- 物流工程
- 物流系统
- 物流系统工程
- 物流成本

# 问答题

- 1. 请阐述物流管理有哪几个阶段?每个阶段管理的主要内容都包括哪些?
- 2. 请简述物流管理的原则。
- 3. 物流管理的总原则是什么?如何理解这一原则?
- 5. 物流技术工程系统可以细分为哪几个主要的工程领域?
- 6. 请结合实际谈谈物流系统的特征。
- 7. 请解释何为“物流成本冰山”学说。
- 8. 谈谈你对“第三利润源”的认识。



石家莊鐵道大學  
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

在线开放课程

Thank You!