



石家莊鐵道大學  
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

网络精品课程

管理会计学

总论

主讲：李晓斌

# 管理会计概论

- 1 管理会计的定义
- 2 管理会计的基本理论
- 3 管理会计与财务会计的区别与联系

# 一、管理会计的定义

- 狭义的管理会计

从20世纪20年代到70年代，国外会计学界一直从狭义上来研究管理会计的。认为管理会计只是为企业内部管理者提供计划、决策与控制所需要的信息的内部会计。

- 广义的管理会计

进入20世纪70年代以后，国外会计学界对管理会计研究的外延开始扩大，出现了广义的管理会计。

## 1. 狭义管理会计的基本要点

- 管理会计以企业为主体进行管理活动
- 管理会计是为企业管理当局的管理目标服务
- 管理会计是一个信息系统

## 2. 广义管理会计的基本要点

- 管理会计以企业为主体进行管理活动。
- 管理会计既为企业当局的管理目标服务，同时也为股东、债权人、管理机构及税务机关等非管理集团服务。
- 管理会计作为一个信息系统，它所提供的财务信息包括用来解释实际和计划所必需的货币性和非货币性信息。

### 3. 管理会计定义的共识

- ◆管理会计属于管理学中会计学科的边缘学科，是以提高经济效益为最终目的的会计信息处理系统；
- ◆管理会计既为企业管理当局服务，也为企业外部的非管理集团服务；
- ◆管理会计运用专门的方法，通过一定的工作，为管理和决策提供信息，并参与企业经营管理；
- ◆管理会计研究已经突破狭义管理会计的局限，向广义管理会计发展。

## 4 管理会计的职能

### (1) 规划

主要是利用财务会计提供的资料以及其他相关信息，对利润、销售、成本、资金需要量等重要的经济指标进行科学的预测分析，并以预测为基础，帮助各级管理人员对生产经营、投资、筹资等重大经济问题做出专门的决策分析；

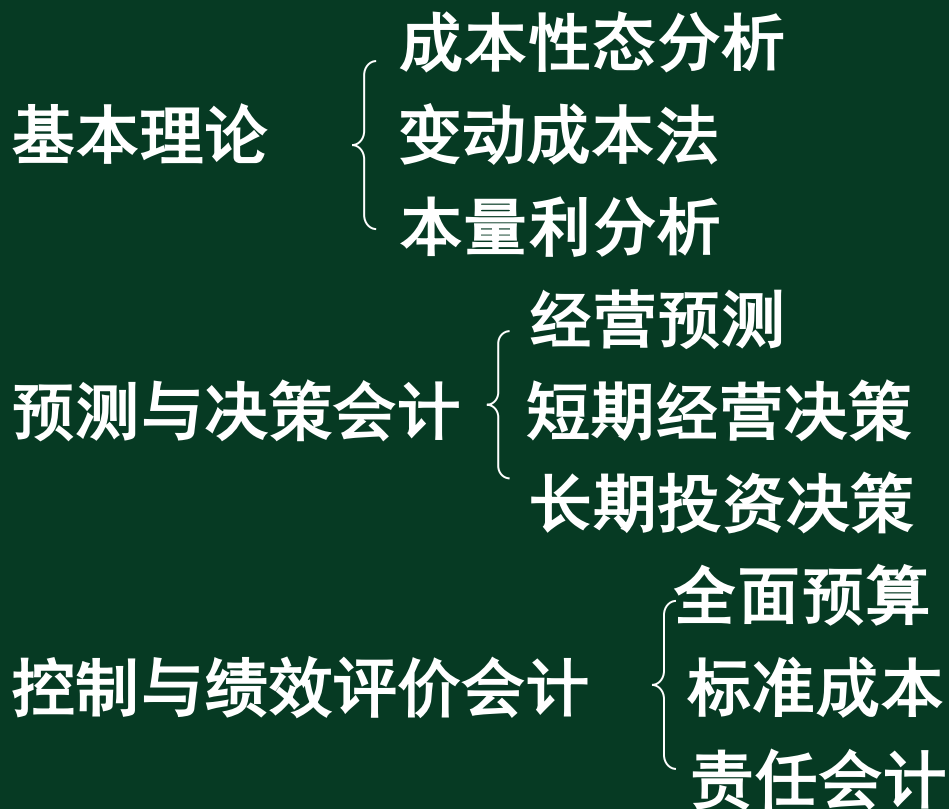
### (2) 控制

控制是指控制企业的经济活动，使之严格按照决策预定的轨道进行。

### (3) 评价

根据各责任单位编制的业绩报告，把实际完成情况同预算的目标进行对比，既可以用来分析差异产生的原因，又可以用来评价和考核各责任中心的工作业绩。

## 二、管理会计的基本内容





# 管理会计的基本内容

## (预测与决策会计)

首先利用财务会计信息和其他相关信息，对利润、成本、销售及资金等专门问题进行科学的预测分析和决策分析。

然后在此基础上，把决策程序所确定的目标用数量形式加以汇总、协调，编制企业的全面预算。

最后按照责任制的要求加以分解，形成各个责任中心的责任预算，用来规划和把握未来的经济活动。

# 管理会计的基本内容

## （控制与绩效评价会计）



网络精品课程

首先利用标准成本制度结合变动成本法，对日常发生的经济活动进行追踪、收集和计算。

然后，根据责任会计的要求，将实际发生数与预算数进行比较分析，编制日常业绩报告，用来评价与考核各个责任中心的实际业绩与成果。

最后，把经营过程中发现的重大问题及时反馈给有关部门，采取有效措施，及时加以解决。

## 三、管理会计与财务会计的区别与联系

- 3.1 管理会计与财务会计的区别
- 3.2 管理会计与财务会计的联系

## 3.1 管理会计与财务会计的区别

| 项目   | 财务会计                                 | 管理会计                                       |
|------|--------------------------------------|--|
| 职能   | 侧重于核算和监督<br>属于报账型会计                  | 侧重于规划和控制<br>属于经营管理型会计                      |
| 服务对象 | 侧重于企业外部<br>属于外部会计                    | 侧重于企业内部<br>属于内部会计                          |
| 会计主体 | 以企业为主体，会计主体单一                        | 会计主体多层次                                    |
| 报告期间 | 按规定的会计期间编制会计报告                       | 报告期间不固定                                    |
| 约束条件 | 受会计准则、会计制度的制约<br>处理程序、方法的选择也受限制      | 不受会计准则、会计制度的制约<br>根据管理需要选择处理程序、方法          |
| 计算方法 | 采用一般数学方法<br>对数据力求精确、必须平衡<br>主要采用货币计量 | 现代数学方法(微积分、数理统计)<br>对数据的精确程度要求不高<br>计量单位多样 |
| 成本核算 | 统一的成本概念<br>统一的成本计算方法                 | 成本概念具有多样性<br>成本计算方法具有多样性                   |

## 3.2 管理会计与财务会计的联系

### 1. 目标相同

最终目标都是为了使企业能够获得最大利润，提高企业的经济效益。

### 2. 服务对象交叉

在许多情况下，管理会计的信息可以为外部利益集团所利用，而财务会计的信息对企业内部决策也至关重要。如：  
企业的盈利预测

### 3. 基本信息同源

管理会计所利用的信息广泛多样，但基本信息来源于财务会计，是对财务会计信息的加工、改制、延伸。

# 小结

- 1 管理会计的定义
- 2 管理会计的基本理论
- 3 管理会计与财务会计的区别与联系