



石家莊鐵道大學  
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

在线开放课程

货场管理

# 货场计划管理和 作业管理

主讲：王雪红

# 目录



在线开放课程

- 1 货场管理概述
- 2 货场计划管理
- 3 货场作业管理



# 1 货场管理概述

## 1.1 货场作业特点

◆ **货场的功能：** 运输生产、储存、装卸搬运、

货运信息处理。

◆ **货场作业特点：**

✦ **连续性：** 各环节紧密衔接，减少中断

✦ **平行性：** 作业程序的系统优化。

✦ **均衡性：** 各环节协调配合。

✦ **适应性：** 发生变化时迅速调整。

# 1 货场管理概述

## 1.2 货场管理的目标

◆ 对货场生产作业的全过程进行计划、组织、指挥、协调和控制，以保质保量完成运输生产任务。

### ◆ 货场管理目标

- **五化：**服务文明化、管理科学化、作业标准化、装卸机械化、运输集装箱化。
- **四最：**过程最优；停时最少；能力最大；效益最好。

# 1 货场管理概述

## 1.3 货场管理的内容

- ✦ **计划管理**：货流、货源调查；运输计划执行
- ✦ **作业管理**：进出货、装卸车、出车、取送车
- ✦ **设备管理**：货区货位使用、装卸设备、其它设备
- ✦ **安全管理**：安全教育、安全技术、安全制度、事故预防和处理
- ✦ **作业信息管理**：货运作业信息系统



# 1 货场管理概述

## 1.4 货场管理的基本制度

- ✦ 装卸分工负责制度
- ✦ 运输票据、货运检查交接制度
- ✦ 站车交接检查制度
- ✦ 货物堆码、货位管理制度
- ✦ 包区、包线、包库负责制度
- ✦ 取送车作业制度
- ✦ 保价运输管理制度
- ✦ 施封锁管理制度
- ✦ 重大事故应急预案及施救演练制度

# 1 货场管理概述

## 1.5 货场管理细则（简称货细）

### 站细

- ✦ 车站货场概况
- ✦ 货运、装卸组织管理系统
- ✦ 货运计划管理
- ✦ 各项基本作业制度岗位责任制、检查及考核办法
- ✦ 货场内各种单项管理办法
- ✦ 各项作业基本程序、内容和质量标准；
- ✦ 附件。

## 2 货场计划管理

### 2.1 货场计划管理原则

- ❖ 国家计划指导下、上月情况、本月重点、本月限制；
  - **三先**：先中央、计划内、重点；
  - **三后**：后地方、计划外、一般。
  - 坚持调度统一指挥；
  - 坚持计划运输、合理运输、直达运输和均衡运输。



## 2 货场计划管理

### 2.2 货场计划管理内容

#### (1) 加强货源调查，合理安排发送运量

- 加强与重点企业和稳定货源客户的**联系**，推行合同运输（协议运输）；
- 分析货源货流特点，结合货场实际，**提**月度**建议运量**。
- 月度计划下达后，应进一步**落实货源**，拟定实现运输计划的措施

## 2 货场计划管理

### (2) 日常货源组织

- 考虑**旬间运量平衡**，采取适应运量波动的措施
- 认真核定**日要车计划**，兑现月度装车计划

### (3) 到货调查

- 从局批准的月计划中了解**管内**自装到达的货流情况；
- 从月计划中了解**外局**到达的货流情况；
- 了解**货主**需要、库存及卸车和搬运能力，分析到货规律，研究卸车和搬运办法。

## 2 货场计划管理

### (4) 编制卸车方案

- 接运能力有限时，适当**调整货物到站**，货物调到较近的车站卸车；
- **分析**到货卸车矛盾，有重点采取对策；
- **制定卸车方案**。



雨棚装卸作业

# 3 货场作业管理

## 3.1 货场作业管理的目标

- **协调五个方面：** 货运、运转、装卸、搬运、发收货人；
- **优化三个环节：** 取送车、装卸货、进出货
- **达到三个目的：** 减少调车作业、压缩车辆停时、提高货场能力。

# 3 货场作业管理

## 3.2 货场作业方案的内容

安排装妥货车的出车时间、出车内容和出车数量

### (1) 货场出车安排

- 定点（到站）、定线（运行线）、定编组内容（编组计划）整列或成组出车；

矿区站  
大货运站

- 按阶段定时、定内容出车[将一个班分成几个阶段，定出车时间、内容，不定数量]；

编组站

- 按指定作业列车的要求出车。

中间站



### 3 货场作业管理

以卸定装，以搬促卸

#### (2) 卸车和出货组织

- 合理运用货场设备。根据货物品类定线、定仓、定机械、定作业，发挥装卸机械效率；大宗一线卸车货位，零星一线两侧装卸货位或一线混合货位；减少调车，有利出空和双重作业；
- 科学安排卸车计划。按照货场固定线路、固定货位，以便于出货搬运作业。
- 加强出货组织

# 3 货场作业管理



直装直卸



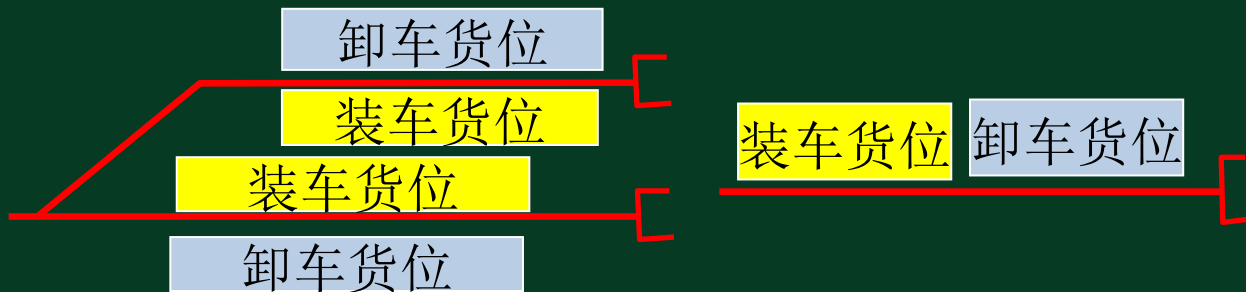
# 3 货场作业管理

## (3) 进货和装车组织

按列车编组计划组织货流、安排货位，减少调车，按方案列车的出车时间组织挂线装车，压缩停时。

### ①按线分方向固定发送货位：

运量大的一线一个去向，以便大钩出车；  
运量小的分段固定去向，以便成组出车





# 3 货场作业管理

## (3) 进货和装车组织

②插花进货，分方向组织装车。

③大宗货物按户定吨不定车数  
(月计划限车数，日常不限)。



插花进货货位使用示意图

# 3 货场作业管理

## (4) 取送车安排（倒推取送车具体时间）

- **大宗挂线到达货物：**保证装卸时间和不影响出车，优先安排取送时间；
- **挂线装车车辆：**根据空车来源，按列车运行线发车组织出车，重点安排取送时间；
- **零星分散车辆：**集中定点取送；
- **货场：**定时取送，注意上一班为下一班留好作业车，打好基础。

# 3 货场作业管理



取送车作业

# 小结

- ✦ 货场管理的内容：**计划管理**、**作业管理**、**设备管理**、**安全管理**、**信息管理**
- ✦ 货细：货场管理细则      **站细**
- ✦ 货场计划管理原则
  - **三先**：先中央、计划内、重点；
  - **三后**：后地方、计划外、一般。
- ✦ 货场作业管理的目标
  - **协调五个方面**：货运、运转、装卸、搬运、发收货人；
  - **优化三个环节**：取送车、装卸货、进出货
  - **达到三个目的**：减少调车作业、压缩车辆停时、提高货场能力。

# 小结

## ✦ 货场出车安排

- ✦ 定点（到站）、定线（运行线）、定编组内容
- ✦ 按阶段定时、定内容出车
- ✦ 按指定作业列车的要求出车

## ✦ 卸车和出货组织

- ✦ 以卸定装，以搬促卸

## ✦ 进货和装车组织

- ✦ 按线分方向固定发送货位：
- ✦ 插花进货，分方向组织装车。
- ✦ 大宗货物按户定吨不定车数

# 谢谢大家

!

