



石家莊鐵道大學
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

网络精品课程

组织行为学

组织概述

主讲：赵莉琴

组织概述

- 组织作为一项管理职能，是根据计划任务要求和按照权力责任关系原则，将所必需的活动进行分解与合成，以便实现人员、工作、物资条件和外部环境的优化组合，圆满达成预定的共同目标。
- 1. 所有的组织都存在于特定的社会环境之中。
- 2. 人是组织的主体。
- 3. 任何组织都有一定的目标。
- 4. 组织要有不同的权力层次的责任制度。
- 5. 组织是一个有生命力的有机体。

组织的组成



网络精品课程

- 组织成员
- 组织结构
- 组织技术
- 组织任务
- 组织所在的环境

组织功能

- **分配工作**，即通过组织工作把企业的总体目标分解落实到每位组织成员身上，转化成每位组织成员的任务。
- **确定责权关系，促进沟通与协调**。责权关系是组织的核心要素，责权关系确定了组织的信息沟通渠道并使领导功能得以体现。
- **构建分工协作体系**，提高效率和工作的质量。
- **组织能力的培养**。组织工作的深层次功能是为了培养出一种能力，一种能够支撑与促进企业成长的能力，这是组织的核心功能所在。

组织工作的原则



网络精品课程

- 目标任务原则
- 责权利相结合的原则
- 分工协作及精干高效原则
- 适宜的管理幅度原则
- 统一指挥原则和权力制衡原则

小结

- 组织作为一项管理职能，是根据计划任务要求和按照权力责任关系原则，将所必需的活动进行分解与合成，并把工作人员编排和组合成一个分工协作的管理工作系统或管理机构体系，以便实现人员、工作、物资条件和外部环境的优化组合，圆满达成预定的共同目标。
- 组织有组织成员、组织结构、组织技术、组织任务、组织所在的环境五部分构成。
- 组织对目标实现具有重要作用。