



石家莊鐵道大學
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

在线开放课程

概述：工程合同管理知识构架

建设工程合同管理

主讲：董巧婷

目录



在线开放课程

1、建设工程合同管理的层次

2、第二层次的合同管理

3、课程构架

1、建设工程合同管理的层次

- (1) **第一层次**的合同管理（**宏观**）
 - 现阶段主要表现为**政府或者某些权威机构发布相关合同范本**，对建设工程合同进行**规范**
 - **国际工程的范本最主要的是**
 - **FIDIC系列合同条件**

— 国内的范本主要是：

- 《**建设工程施工合同**》（示范文本）GF-2013-0201
- 《**标准施工招标文件**》九部委【2007】56号，及其各部委在其**基础上细化的行业标准文件**，如**铁路、公路、水电等**

- (2) 第二层次的合同管理（微观）

- 合同签订管理（风险潜伏期）

- 合同履行管理（问题爆发期）

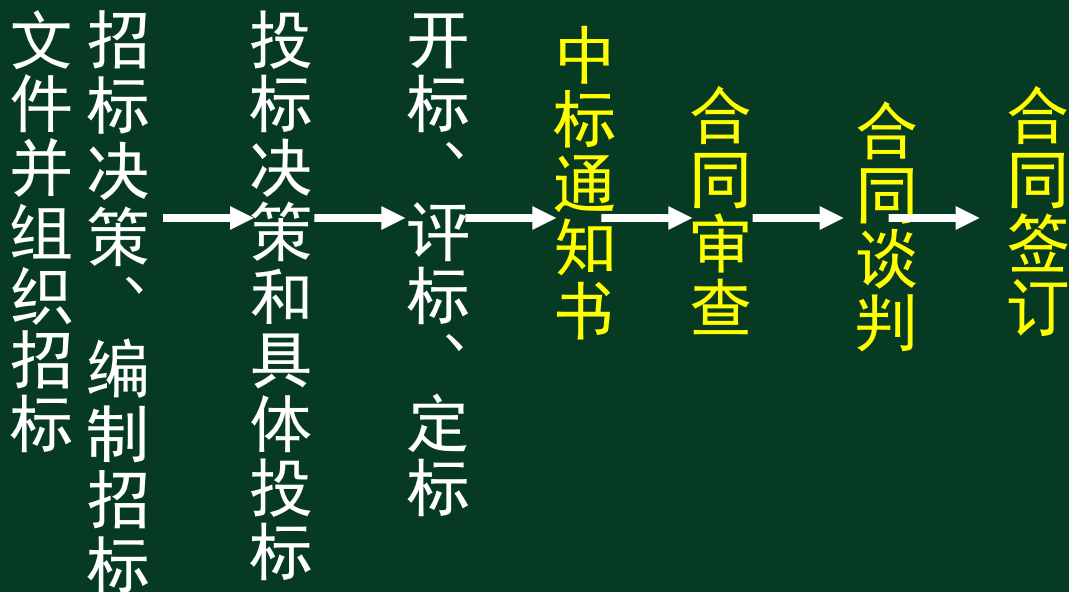
- 合同归档管理（救济补偿期）

- (3) 课程以《标准文件》为例，主要介绍合同管理主体的合同管理（微观）

2、第二层次的合同管理

- (1) 合同签订管理程序

- 实现手段是招投标，课程名称实为施工合同管理



- 按照我国现状，工程招标、投标活动主要在有形建设市场——工程交易中心进行，而且招标、投标和合同管理过程涉及大量的法律法规，因此，建设工程合同法律基础和工程建设市场，是施工合同签订管理的基础。

- (2) 合同履行管理程序

- 施工合同管理贯穿项目实施管理全过程，应该是一个系统的整体。

- 但目前实践中，由于专业化分工，被人为划分成招投标和项目实施两个甚至更多阶段，且阶段间不能实现很好对接，使得施工合同纵向管理缺乏系统性，大大增加了项目失败的风险。

合同交底

合同分析

合同交底

合同具体履行

合同文件的解释与缺陷处理

合同实施控制

合同变更管理

合同索赔管理

合同风险管理

3、课程构架



在线开放课程

- 课程构架图



小结

- 1、熟悉建设工程合同管理的层次；
- 2、掌握第二层次的合同管理和课程构架。



Thanks for your attention